

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

УТВЕРЖДЕНО

Директор
Института бизнеса и делового
администрирования

Электронная подпись

ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

ЦИФРОВОЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки – 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) – Цифровое и технологическое предпринимательство
Форма обучения – очная

Год набора – 2023

Москва, 2023 г.

Автор-составитель

зам. заведующего Научно-исследовательской лабораторией
экономических и управленческих исследований ИБДА РАНХиГС Т.Ю. Головин

Руководитель

к.э.н., директор Центра дизайна
корпоративных программ ИБДА РАНХиГС

А.В. Коршунов

Оценочные материалы государственной итоговой аттестации рассмотрены и
одобрены на заседании ученого совета Института бизнеса и делового
администрирования, протокол № 4 от 25.04.2023 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы 4
2. Ключевые индикаторы сформированности компетенций 5
3. Оценочные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы 7
4. Методические материалы

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

1.1. При защите выпускной квалификационной работы

УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
ОПК ОС-1	Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды
ОПК ОС-2	Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК ОС-3	Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей
ОПК ОС-4	Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях.
ПКс-1	Способен управлять исследованиями новых рынков.
ПКс-2	Способен обрабатывать запросы на изменение в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.
ПКс-3	Способен организовать заключение договоров в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.
ПКс-4	Способен обеспечить формирование и развитие команды в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.
ПКс-5	Способен планировать проект малого и среднего уровня сложности в области ИТ.
ПКс-6	Способен организовать исполнение работ в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.
ПКс-7	Способен распространять информацию в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.
ПКс-8	Способен анализировать риски в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.
ПКс-9	Способен выбирать продуктовую нишу и разработать продуктовую стратегию.
ПКс-10	Способен осуществлять поиск и подбор подходящих технологических решений и их разработчиков.
ПКс-11	Способен проводить маркетинговые исследования на основе патентной и не патентной информации для трансфера технологий.
ПКс-12	Способен организовать и сопровождать сделки при трансфере

2. Ключевые индикаторы сформированности компетенций

2.1. Выпускная квалификационная работа

Коды компетенции	Наименование компетенции	Ключевой индикатор
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (УК)		
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели	Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования
ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ОПК ОС)		
ОПК ОС-1	Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды	Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга
ОПК ОС-2	Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач	Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями
ОПК	Способен разрабатывать стратегии	Разрабатывает программу действий

ОС-3	развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей	по освоению инновационных направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели
ОПК ОС-4	Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях.	Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры
САМОСТОЯТЕЛЬНО УСТАНОВЛЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКс)		
ПКс-1	Способен управлять исследованиями новых рынков.	Формирует задачи по исследованию новых рынков. Разрабатывает идеи создания ИТ-продуктов для новых рынков с опорой на результаты исследований.
ПКс-2	Способен обрабатывать запросы на изменение в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.	Определяет необходимые изменения в ИС для реализации запроса на изменение. Оценивает влияние изменений в ИС на основные параметры проекта (цели, сроки, бюджет).
ПКс-3	Способен организовать заключение договоров в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.	Подготавливает договоры с контрагентами. Согласует договоры с контрагентами. Организует подписание договоров.
ПКс-4	Способен обеспечить формирование и развитие команды в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.	Формирует эффективные коммуникации в работе команды проекта. Определяет принципы работы в команде проекта и обеспечивает следования им. Регулирует конфликты в команде проекта.
ПКс-5	Способен планировать проект малого и среднего уровня сложности в области ИТ.	Разрабатывает план управления проектом и частные планы (управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями). Разрабатывает смету расходов проекта. Разрабатывает план финансирования проекта. Разрабатывает план доходов организации, связанных с выполнением проекта. Организует разработку и разрабатывает начальный перечень рисков проекта.
ПКс-6	Способен организовать исполнение работ в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.	Получает необходимые ресурсы и управляет ими для выполнения проекта (включая материальные,

		нематериальные, финансовые ресурсы, а также инструменты, оборудование и сооружения). Организует выполнение одобренных запросов на изменение, включая запросы на изменение, порожденные корректирующими действиями, предупреждающими действиями, запросами на устранение несоответствий.
ПКс-7	Способен распространять информацию в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.	Извещает заинтересованные стороны проекта. Подготавливает и рассылает отчеты об исполнении проекта. Представляет проект заинтересованным лицам проекта.
ПКс-8	Способен анализировать риски в проектах малого и среднего уровня сложности в области ИТ.	Организует и выполняет качественный анализ рисков. Планирует работу с рисками.
ПКс-9	Способен выбирать продуктовую нишу и разработать продуктовую стратегию.	Анализирует продуктовые ниши с учетом тенденций развития технологий и анализирует потребительскую среду. Анализирует возможности выпуска продукции с новыми потребительскими качествами. Разрабатывает продуктовую стратегию, основанную на продуктах, имеющих наилучшие рыночные перспективы. Анализирует тенденции развития и прогнозирует развитие исследуемого научно-технического направления (области техники, объекта). Выявляет ведущие страны, фирмы и условия конкуренции на рынке данной продукции.
ПКс-10	Способен осуществлять поиск и подбор подходящих технологических решений и их разработчиков.	Проводит патентные исследования на предмет подбора подходящих технологических решений и их разработчиков. Проводит сравнительный анализ различных технологических решений на предмет отбора оптимально удовлетворяющих требованиям к технологиям, которые будут использоваться на производстве, в соответствии с продуктовой стратегией и технологической модернизацией производства. Проводит предварительную оценку затрат на внедрение технологий.

ПКс-11	Способен проводить маркетинговые исследования на основе патентной и не патентной информации для трансфера технологий.	<p>Определяет ресурсные и инфраструктурные потребности проекта и затраты на его реализацию</p> <p>Определяет возможные источники финансирования создания РИД и инновационных проектов.</p> <p>Прогнозирует цену конечной инновационной продукции.</p> <p>Определяет наиболее перспективные рынки сбыта инновационной продукции, в том числе на основе патентной информации.</p> <p>Выявляет возможных партнеров, потенциальных конкурентов и уровень конкуренции в отрасли, в том числе на основе патентной информации.</p> <p>Выявляет преимущества перед аналогичными техническими решениями.</p> <p>Оценивает коммерциализуемость инновационных проектов.</p> <p>Анализирует факторы риска инновационных проектов.</p> <p>Анализирует барьеры выхода на рынок инновационной продукции.</p> <p>Прогнозирует расходы на разработку новых объектов интеллектуальной собственности (далее - ОИС) и их экономическую эффективность.</p> <p>Прогнозирует сроки окупаемости инновационного проекта и прибыльность на ближайшую перспективу.</p>
ПКс-12	Способен организовать и сопровождать сделки при трансфере технологий.	<p>Оформляет регистрацию перехода права на объект интеллектуальной собственности в органе государственной власти, осуществляющем функции по контролю и надзору в сфере правовой охраны и использования результатов интеллектуальной деятельности гражданского, военного, специального и двойного назначения.</p> <p>Составляет гражданско-правовые договоры по распоряжению правами на интеллектуальную собственность на территории Российской Федерации и за рубежом, в том числе оформляет лицензионные договоры, типовые договоры на передачу исключительных прав.</p>

		<p>Организует проведение рекламных кампаний и научных публикаций об объекте интеллектуальной собственности.</p> <p>Продвигает на рынок находящуюся в собственности организации интеллектуальную собственность на выставках, научно-практических семинарах, включая их организацию, выступления, разработку материалов, презентаций.</p>
--	--	---

3. Оценочные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы

3.1. Общая характеристика выпускной квалификационной работы

Итоговая государственная аттестация по программе «Цифровое и технологическое предпринимательство» проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы (ВКР) или в форме защиты выпускной квалификационной работы в виде стартапа (ВКРС).

ВКР представляет собой работу, демонстрирующую уровень подготовленности обучающегося к самостоятельной профессиональной деятельности и выполненную в виде магистерской диссертации.

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное логически завершенное научное исследование, связанное с решением преимущественно теоретических задач по осваиваемой профессиональной деятельности, или научный проект, связанный с решением преимущественно практических задач по осваиваемой профессиональной деятельности. Тематика магистерских диссертаций должна отражать теоретическую и (или) практическую направленность исследования. Теоретическая часть исследования должна быть ориентирована на разработку теоретических основ изучаемых объектов (процессов, моделей и др.). Практическая часть работы должна демонстрировать способности выпускника решать прикладные задачи.

Тема и руководитель ВКР утверждаются приказом ректора по Академии до начала преддипломной практики. Тема ВКР должна быть сформулирована таким образом, чтобы в ней максимально конкретно отражалась основная идея работы.

Примерные темы ВКР:

1. Разработка стратегии компании, ориентированной на повышение стоимости (на примере конкретной компании)

2. Вывод нового продукта на рынок (на примере конкретной компании).

3. Управление рисками при инвестиционном проектировании (на примере конкретной компании).

4. Формы и методы инвестиционной поддержки технологического предпринимательства на региональном уровне и пути его совершенствования.

5. Маркетинг в стратегическом управлении предприятием.

ВКРС представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и/или реализуемого командой стартап-проекта, демонстрирующего уровень подготовленности каждого выпускника – участника команды стартап-проекта – к самостоятельной профессиональной деятельности (в том числе в качестве предпринимателя).

Стартап-проект представляет собой бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий рыночным потенциалом коммерциализации и масштабирования, разработанный в условиях неопределенности в конкурентной среде.

Стартап в рамках ВКРС может представлять собой:

- стартап как бизнес-проект, предполагающий реализацию существующих на данный момент продуктов и (или) оказание услуг;
- технологический стартап – бизнес-проект, основывающийся на технологических инновационных разработках и их коммерциализации;
- стартап в сфере социального предпринимательства – бизнес-проект, направленный на решение задач социального воздействия и (или) способствующий решению социальных проблем общества;
- стартап в сфере креативных индустрий – бизнес-проект, связанный с продукцией, обладающей потенциалом создания, производства и эксплуатации творческой интеллектуальной собственности. Креативными индустриями являются: деятельность в области исполнительских и визуальных искусств, дизайна, кино, телевидения, медиа, развития культурно-образовательной среды и др.

Критерии отбора для подготовки и защиты ВКРС по каждому из четырех направлений предпринимательства указаны в [Положении](#) о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, выполняемой в виде стартапа, утвержденном Приказом ректора РАНХиГС от 25 ноября 2022 г. № 02-1947.

Требования к структуре и объему магистерской диссертации (ВКР):

Рекомендуемый объем магистерской диссертации должен составлять: 80–100 страниц (без учета приложений).

Структура магистерской диссертации содержит следующие основные

элементы:

титульный лист;
содержание;
обозначения и сокращения (при наличии);
введение;
основная часть;
заключение;
библиографический список;
приложения (при наличии).

Требования к основным элементам структуры магистерской диссертации:

Титульный лист является первой страницей магистерской диссертации.

В содержании перечисляют введение, заголовки глав (разделов) и подразделов основной части, заключение, библиографический список, каждое приложение с указанием номеров листов (страниц), на которых они начинаются.

Во введении указываются объект, предмет, цель и задачи магистерской диссертации, обосновывается ее актуальность, теоретическая и (или) практическая значимость, определяются методы исследования, дается краткий обзор информационной базы исследования.

Основная часть магистерской диссертации должна включать не менее двух глав (разделов) (но, как правило, не более четырех), в классическом варианте она может быть представлена теоретическим и практическим разделами. Для обеспечения целевой направленности работы необходимо четко формулировать цели и задачи каждой главы (раздела) и подраздела (соотносимые с целями и задачами магистерской диссертации, сформулированными во введении).

В основной части магистерской диссертации приводятся данные, отражающие сущность, методику и основные результаты исследования. Содержательно главы (разделы), как правило, включают в себя:

анализ истории вопроса и его современного состояния, обзор литературы по исследуемой проблеме, представление различных точек зрения и обоснование позиций автора исследования, анализ и классификацию привлекаемого материала на базе избранной студентом методики исследования;

описание процесса теоретических и (или) экспериментальных исследований, методов исследований, методов расчета, обоснование необходимости проведения экспериментальных работ, принципов действия разработанных объектов, их характеристики;

обобщение и оценку результатов исследований, включающих оценку полноты решения поставленной задачи и предложения по дальнейшим направлениям работ, оценку достоверности полученных результатов и их сравнение с аналогичными результатами отечественных и зарубежных работ.

В конце каждой главы (раздела) подраздела следует обобщить материал в соответствии с целями и задачами, сформулировать выводы и достигнутые результаты.

В заключении указываются общие результаты магистерской диссертации, формулируются обобщенные выводы и предложения, возможные перспективы применения результатов на практике и дальнейшего исследования проблемы.

Библиографический список должен включать изученную и использованную в магистерской диссертации литературу. Он свидетельствует о степени изученности проблемы и сформированности у магистранта навыков самостоятельной работы с информационной составляющей работы и должен иметь следующую упорядоченную структуру:

а) международные официальные документы;

б) законодательные и нормативные акты, другие документы и материалы органов государственной власти и местного самоуправления Российской Федерации;

в) монографии, диссертации, научные сборники, учебники;

г) научные статьи и другие публикации периодических изданий;

д) источники статистических данных, энциклопедии, словари.

Внутри каждой группы вначале перечисляются источники на русском языке, затем – на иностранных. Источники, указанные в пункте «б», перечисляются в порядке их значимости по следующим подгруппам:

– Конституция РФ, конституции, уставы субъектов Российской Федерации;

– декларации, Федеративный Договор;

– федеральные конституционные законы, кодексы, федеральные законы;

– акты Президента РФ;

– ежегодные послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию;

– акты палат Федерального Собрания РФ;

– акты Правительства РФ;

– акты федеральных органов исполнительной власти РФ;

– законы и иные нормативно-правовые акты субъектов РФ;

– акты Конституционного Суда РФ, Верховного Суда РФ, Высшего Арбитражного Суда РФ и других судов;

– акты представительных и исполнительных органов государственной власти субъектов РФ;

– уставы муниципальных образований;

– акты выборных органов местного самоуправления и выборных должностных лиц местного самоуправления;

– локальные акты.

Внутри каждой подгруппы документов, указанных в п.п. «а» и «б», источники располагаются в хронологическом порядке. Источники, указанные в п.п. «в» и «д», располагаются в алфавитном порядке.

Библиографический список должен содержать, как правило, не менее 60 наименований для магистерской диссертации.

Сведения об источниках приводятся в соответствии с действующими на момент выполнения магистерской диссертации требованиями ГОСТ.

В приложения включаются связанные с выполненной магистерской диссертации материалы, которые по каким-либо причинам не могут быть внесены в основную часть: справочные материалы, таблицы, схемы, нормативные документы, образцы документов, инструкции, методики (иные материалы), разработанные в процессе выполнения работы, иллюстрации вспомогательного характера и т.д.

Требования к структуре и объему ВКРС:

Минимальный рекомендуемый объем ВКРС (без учета приложений) по программам магистратуры – 60 страниц.

Структура ВКРС содержит следующие основные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- обозначения и сокращения (при наличии);
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников и литературы;
- приложения.

Описание структурных элементов ВКРС:

Титульный лист является первой страницей ВКРС и оформляется в соответствии с приложением № 7 Положения о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, выполняемой в виде стартапа.

Содержание – перечень основных частей ВКРС.

В структурном элементе «Обозначения и сокращения» приводится перечень особых (не общепринятых) сокращений слов и наименований, использованных в ВКРС.

Введение включает в себя резюме стартап-проекта (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта):

- название стартап-проекта;
- цели и стратегия стартап-проекта;
- уникальность продукта (технологии или услуги);
- предполагаемые результаты стартап-проекта;

горизонт расчета результатов стартап-проекта;
источники и условия финансирования стартап-проекта;
наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. л.);
интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;
риски проведения стартап-проекта;
потенциал стартап-проекта.

Основная часть содержит следующие компоненты:

1) Методология разработки стартап-проекта:

– анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;
– описание и обоснование выбора методологии разработки стартап-проекта.

2) Бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта:

– общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);

– описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации; наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии).

Оптимальным будет включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

– маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования; потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их соблюдению; MVP (минимально жизнеспособный продукт); SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

– производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимости продукции, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемой технологии, продукции или предоставляемых услуг.

Примерная структура данной части: предприятия, транспортные пути, наличие производства; объем производства; кадровое географическое положение коммуникаций; технологии обеспечение; экологичность производства и безопасность работающих; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

– организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап-проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

– финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом ОРЕХ (операционные затраты), САРЕХ (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

– направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные риски, разработан сценарий стартап-показатели окупаемости стартап-проекта; прогнозируемые показатели; эффективности стартап-проекта);

– риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица проекта).

В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

Список использованных источников и литературы оформляется в соответствии с требованиями, установленными локальными нормативными актами Академии.

В приложениях следует отражать:

- полную информацию о компании или участнике НКО/АНО (регистрационные документы и пр.);
 - фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции;
 - результаты маркетинговых исследований;
 - фотографии и схемы предприятия;
 - схемы по организационной структуре предприятия;
 - финансово-экономические расчеты (таблицы, графики);
- нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

4. Методические материалы

Критерии оценки магистерской диссертации (ВКР)

Оценка результата защиты ВКР производится на открытом заседании ГАК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГАК:

- актуальность темы;
- научно-практическое значение темы;
- качество выполнения работы;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва научного руководителя. Результаты защиты ВКР оцениваются по десятибалльной системе. При наличии значимых результатов, полученных обучающимся в ходе освоения образовательной программы и вошедших в портфолио, комиссия вправе добавить 1 балл к итоговой оценке результатов защиты при условии защиты ВКР не менее чем на 4 балла. Если результат защиты ВКР составляет 3 и менее балла, дополнительный балл не начисляется.

10-балльная шкала	Традиционная шкала	Определение
10	Отлично	За глубокое раскрытие темы, качественное оформление работы, доклад и презентации освещают все полученные результаты исследования, полные правильные ответы на вопросы
9	Отлично	За полное раскрытие темы, качественное оформление работы, доклад и презентации освещают все полученные результаты исследования, правильные ответы на вопросы
8	Отлично	За полное раскрытие темы, правильное оформление работы, доклад и презентации освещают все полученные результаты исследования, правильные

		ответы на вопросы
7	Хорошо	За полное раскрытие темы, правильное оформление работы, доклад и презентации раскрывают тему исследования, отсутствие существенных неточностей в ответах на вопросы
6	Хорошо	За достаточно полное раскрытие темы, правильное оформление работы, доклад и презентации раскрывают тему исследования, отсутствие существенных неточностей в ответах на вопросы
5	Удовлетворительно	За достаточное раскрытие темы, правильное оформление работы с незначительными нарушениями, содержание доклада и презентации раскрывают тему исследования, имеются неточности в ответах на вопросы
4	Удовлетворительно	За минимальное раскрытие темы, правильное оформление работы с незначительными нарушениями, содержание доклада и презентации имеют минимальный объем, имеются незначительные ошибки в ответах на вопросы
3	Неудовлетворительно	За неполное раскрытие темы, правильное оформление работы с незначительными нарушениями, содержание доклада и презентации имеют минимальный объем, имеются значительные ошибки в ответах на вопросы
2	Неудовлетворительно	За неполное раскрытие темы, оформление работы со значительными нарушениями, содержание доклада и презентации имеют ошибки, имеются значительные ошибки в ответах на вопросы
1	Неудовлетворительно	Тема не раскрыта, работа оформлена с нарушениями, содержание доклада и презентации не раскрывают тему, имеются значительные ошибки в ответах на вопросы
0	Неудовлетворительно	Нарушение академических норм (плагиат и т.п.)

Критерии оценки ВКРС

Критерии и шкалы оценивания ВКРС соответствуют критериям и шкалам оценивания магистерских диссертаций.

В случае защиты ВКРС несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно, защита осуществляется каждым участником (в соответствии с установленными ролями участников и индивидуально выполненной работой) с целью оценивания личного вклада каждого участника.