

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
Факультет финансов**

## **ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

**Комплексный экзамен по направлению  
подготовки 38.04.02 Менеджмент**

**Образовательная программа  
«Бизнес и финансово-управленческие решения»**

Москва  
2025 г.

**Программа вступительного испытания по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент, магистерская программа  
«Бизнес и финансово-управленческие решения»**

Комплексный вступительный экзамен по программе включает ключевые и практически значимые вопросы по дисциплинам общепрофессиональной и специальной подготовки.

Программа вступительного экзамена включает модули следующих учебных дисциплин:

1. *Экономическая теория (Микро- и макроэкономика);*
2. *Финансы;*
3. *Бухгалтерский учет;*
4. *Менеджмент.*

Порядок проведения и критерии выставления оценки по результатам вступительных испытаний:

Вступительное испытание будет проходить в виде мультидисциплинарного теста, в котором содержится 50 тестовых вопросов. Каждый правильный ответ на тестовый вопрос равен 2 баллам. Количество набранных баллов должно быть не менее 40 (проходной балл).

Вступительные испытания проводятся с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

**1. Экономическая теория (Микро- и макроэкономика)**

В рамках подготовки по данному модулю программы вступительного экзамена студент обязан:

**Знать:** характеристику экономических явлений в обществе; законы экономики общества; фундаментальные вопросы экономики; законы функционирования рыночного хозяйства; основные экономические теории.

**Уметь:** выявлять закономерности экономических событий; анализировать экономическую деятельность; определять вид и характеристики рынка; применять на практике основные теории и законы экономики.

**Обладать навыками:** анализа экономических событий и явлений в обществе; определения факторов, влияющих на экономический рост; определения уровня развития экономики; определения политики развития экономики.

**Список рекомендуемой литературы:**

**Основная литература:**

1. Микроэкономика : учебник для вузов / под редакцией А. С. Булатова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06406-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536025> (дата обращения: 27.05.2024).
2. Макроэкономика : учебник для вузов / С.Ф. Серегина [и др.]; под редакцией С. Ф. Серегинной. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 477 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13156-7. — Текст : электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535556> (дата обращения: 27.05.2024).

3. Мэнкью Н. Г., Тейлор М. П. Макроэкономика.: учебник. - 3-е изд. - СПб: Питер, 2019. – с. 688.

#### **Дополнительная литература:**

1. Абель Э., Бернанке Б. Макроэкономика /Пер. с англ. - СПб.: Питер, 2012. -768 с.

2. Бернанке Б., Фрэнк Р. Экономикс: Экспресс-курс/ Пер. с англ,- СПб.: Питер, 2012. – 720 с.

3. Бланшар, О. Лекции по макроэкономике / О. Бланшар, С. Фишер; пер. с англ. под науч. ред. Е.И. Андреевой, Н.А. Ранневой. - 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019. — 680 с. — (Академический учебник). - ISBN 978-5-7749-1508-8.

4. Гловели, Г. Д. Гловели, Г. Д. История экономических учений : учебное пособие для вузов / Г. Д. Гловели. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 776 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-2446-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535537> (дата обращения: 27.05.2024)

5. Макконнелл К., Брю С. Экономикс. Принципы, проблемы и политика. - 21-е изд. /Пер. с англ. -М.: Инфра-М, 2022. – 1152 с.

6. Микроэкономика: Учебник для вузов. Пиндайк Р. С., Рабинфельд Д.Л.- 5-е изд., СПб: Питер, 2012. – 608 с.

7. Розанова, Н. М. Экономическое равновесие: рынки товаров, ресурсов и общественных благ : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18495-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/535157> (дата обращения: 27.05.2024).

## **2. Финансы**

В рамках подготовки по данному модулю программы вступительного экзамена студент обязан:

**Знать:** Сущность и функции финансов. Их роль в экономике. Финансовые ресурсы. Финансовую политику. Основные теоретические положения и ключевые понятия в области финансов; особенности организации и функционирования финансовой системы России и развитых стран; основы государственного управления финансами. Содержание и значение финансового планирования, принципы организации финансового учета. Финансы хозяйствующих субъектов. Государственный бюджет и бюджетную систему. Кредит и его функции. Формы кредитных отношений. Кредитную систему. Финансовый рынок и его инфраструктуру. Рынок ценных бумаг. Финансовые аспекты страховой деятельности. Проблемы стабилизации финансово-кредитного механизма России.

**Уметь:** пользоваться источниками экономической информации и нормативными материалами для решения финансово-хозяйственных вопросов; разбираться в современных проблемах в области финансов на предприятии и находить направления их решения; анализировать во взаимосвязи финансовые явления и процессы на микро- и макроуровнях; использовать источники финансовой, экономической, управленческой

информации, в том числе с русско- и англоязычных Интернет-сайтов; анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о финансовых процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения финансовых показателей; осуществлять выбор инструментальных средств для обработки финансовых данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, статьи; организовать выполнение конкретного поручения этапа работы; организовать работу малого коллектива, рабочей группы.

**Владеть навыками:** построения финансового плана с учетом действующих бюджетных ограничений и налоговых ставок; расчёта налогов; построения бюджета доходов и расходов; владеть методологией экономического исследования; современными методами сбора, обработки и анализа финансовых показателей; современными методиками расчета и анализа финансовых показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне в различных странах; навыками самостоятельной работы, систематического сбора информации.

### **Список рекомендуемой литературы:**

#### **Основная литература:**

1. Финансы: учебник и практикум для вузов / Н. И. Берзон [и др.]; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 541 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15996-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535559> (дата обращения: 27.05.2024).

Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/534525> (дата обращения: 27.05.2024).

#### **Дополнительная литература:**

1. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для вузов / М. В. Романовский [и др.]; под редакцией М. В. Романовского, О. В. Врублевской, Н. Г. Ивановой. — 4-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15975-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535386> (дата обращения: 27.05.2024).

2. Рынок ценных бумаг : учебник для вузов / Н. И. Берзон [и др.]; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 514 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11196-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535435> (дата обращения: 27.05.2024).

3. Турбанов А.В., Тютюнник А.В. Банковское дело: операции, технологии, управление - Москва: Альпина Паблишер 2016 - 682 с.

### 3. Бухгалтерский учет

В рамках подготовки по данному модулю программы вступительного экзамена студент обязан:

**Знать:** сущность метода бухгалтерского учета; основные понятия, определяющие содержание метода бухгалтерского учета; классификацию видов учета и их функции в учетной системе организации; порядок формирования бухгалтерской отчетности; порядок регулирования финансового учета и отчетности в Российской Федерации; российские стандарты финансового учета; принципы формирования финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами учета.

**Уметь:** использовать систему знаний о методе бухгалтерского учета и о нормах регулирования бухгалтерского учета и финансовой отчетности для анализа конкретных ситуаций в текущей деятельности предприятия для принятия решений, направленных на успешное управление бизнесом.

**Обладать навыками:** использования метода бухгалтерского учета для создания информационной базы о хозяйственной деятельности организации; формирования и интерпретации данных финансовой отчетности.

#### **Список рекомендуемой литературы:**

##### **Основная литература:**

1. Штефан, М. А. Бухгалтерская (финансовая) отчетность организации : учебник для вузов / М. А. Штефан, О. А. Замотаева, Н. В. Максимова ; под редакцией М. А. Штефан. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 346 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14915-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/543821> (дата обращения: 27.05.2024).
2. Аветисян, А. С. Финансовый учет и отчетность: учебно-практическое пособие / А. С. Аветисян ; под ред. Е. В. Чипуренко. - Москва: Дело (РАНХиГС), 2021. - 347 с. - (Учебники Президентской академии). - ISBN 978-5-85006-290-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/read?id=394232>

##### **Дополнительная литература:**

1. Герасименко, А. Финансовая отчетность для руководителей и начинающих специалистов / А. Герасименко. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 440 с. — ISBN 978-5-9614-1665-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82371.html>
2. Федеральный закон №402\_ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете» (последняя редакция) [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
3. Положения по Бухгалтерскому Учету (ПБУ) с №1 до № 24, утвержденные приказами Минфина РФ (в действующий редакции на дату проведения экзамена) <https://www.garant.ru/doc/pbu/>

#### 4. Менеджмент

В рамках подготовки по данному модулю программы вступительного экзамена студент обязан:

**Знать:** сущность менеджмента; основные понятия, связанные с управленческой деятельностью; основные функции менеджмента; стили лидерства, формы власти, влияние групп в организации; систему управления персоналом, управление операционными системами, типы организационных структур; историю развития управленческой мысли, основные подходы к управлению; роли, функции и задачи менеджера в современной организации; внутренние и внешние переменные организации, их влияние на принятие управленческих решений для преодоления проблем организации; типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования; основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций; основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами.

**Уметь:** правильно использовать в своей деятельности основные функции менеджмента; осуществлять эффективные коммуникации; управлять персоналом и принимать эффективные решения; уметь выработать цели всех уровней и определять стратегические альтернативы; ставить цели и формулировать задачи для выполнения профессиональных функций; систематизировать и обобщать информацию по вопросам менеджмента организации; анализировать влияние внешней и внутренней среды на деятельность организации; разрабатывать предложения по совершенствованию организационной структуры; общаться и участвовать в коллективных действиях, применяя групповой метод принятия решений; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; использовать мотивацию для повышения эффективности деятельности организации; прогнозировать возникновение конфликтной ситуации и принимать эффективные действия по ее предотвращению; оптимально разрешать межличностные конфликты, используя различные типы решений.

**Владеть:** навыками эффективной организации коммуникационного процесса; эффективным принятием рационального управленческого решения; специальной экономической терминологией и лексикой специальности; навыками применения технологий разработки и методов принятия рациональных управленческих решений; современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций; навыками деловых коммуникаций.

#### **Список рекомендуемой литературы:**

##### **Основная литература:**

1. Менеджмент: учебник для вузов / под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17696-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560008> (дата обращения: 05.03.2025).

2. Основы менеджмента. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. – М.: Вильямс, 2022. –672 с.

**Дополнительная литература:**

1. Исаева, О. М. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 172 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19345-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561222> (дата обращения: 05.03.2025).